

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021**  
**Indicatori sintetici**

| TIPOLOGIA INDICATORE | DEFINIZIONE   | VALORE INDICATORE (indicare tante colonne quanti sono gli esercizi considerati nel bilancio di previsione) (dati percentuali)   |           |           |           |
|----------------------|---|---|-----------|-----------|-----------|
|                      |   | 2019  | 2020      | 2021      |           |
| 1                    | Rigidità strutturale di bilancio  |   |           |           |           |
| 1.1                  | Incidenza spese rigide (disavanzo, personale e debito) su entrate correnti                      | [Disavanzo iscritto in spesa + Stanziamenti competenza (Macroaggregati 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + 1.7 "Interessi passivi" + Titolo 4 "Rimborso prestiti" + "IRAP" [pdc U.1.02.01.01] - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)] / (Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle Entrate)  | 23,77335  | 24,57170  | 24,53116  |
| 2                    | Entrate correnti  |   |           |           |           |
| 2.1                  | Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate correnti      | Media accertamenti primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)   | 104,64352 | 104,43400 | 120,06413 |
| 2.2                  | Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa corrente                                  | Media incassi primi tre titoli di entrata nei tre esercizi precedenti / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)   | 94,70081  |           |           |
| 2.3                  | Indicatore di realizzazione delle previsioni di competenza concernenti le entrate proprie       | Media accertamenti nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" ---- E.1.01.04.00.000 "Compartecipazioni di tributi" + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti di competenza dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)  | 98,09067  | 97,00701  | 110,94462 |
| 2.4                  | Indicatore di realizzazione delle previsioni di cassa concernenti le entrate proprie            | Media incassi nei tre esercizi precedenti (pdc E.1.01.00.00.000 "Tributi" - "Compartecipazioni di tributi" E.1.01.04.00.000 + E.3.00.00.00.000 "Entrate extratributarie") / Stanziamenti di cassa dei primi tre titoli delle "Entrate correnti" (4)   | 87,84687  |           |           |
| 3                    | Spese di personale  |   |           |           |           |
| 3.1                  | Incidenza spesa personale sulla spesa corrente (Indicatore di equilibrio economico-finanziario) | Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 + IRAP [pdc U.1.02.01.01] - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) / Stanziamenti competenza (Spesa corrente - FCDE corrente - FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1)   | 24,89420  | 25,62666  | 25,69435  |
| 3.2                  | Incidenza del salario accessorio ed incentivante rispetto al totale della spesa di personale    | Stanziamenti di competenza (pdc 1.01.01.004 + 1.01.01.008 "indennità e altri compensi al personale a tempo indeterminato e determinato" + pdc 1.01.01.003 + 1.01.01.007 "straordinario al personale a tempo indeterminato e determinato" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 - FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1) / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 + pdc 1.02.01.01 "IRAP" - FPV di entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) | 8,35353   | 8,46597   | 8,50181   |
| 3.3                  | Incidenza della spesa di personale con forme di contratto flessibile                            | Stanziamenti di competenza (pdc U.1.03.02.010 "Consulenze" + pdc U.1.03.02.12 "lavoro flessibile/LSU/Lavoro interinale") / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 "Redditi di lavoro dipendente" + pdc U.1.02.01.01 "IRAP" + FPV in uscita concernente il Macroaggregato 1.1 - FPV in entrata concernente il Macroaggregato 1.1)  | 1,13979   | 1,13306   | 1,13502   |
| 3.4                  | Spesa di personale procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)         | Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 1.1 + IRAP [pdc 1.02.01.01] - FPV entrata concernente il Macroaggregato 1.1 + FPV spesa concernente il Macroaggregato 1.1) / popolazione residente (Popolazione al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)   | 271,22856 | 272,83970 | 272,36987 |

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021**  
**Indicatori sintetici**

| TIPOLOGIA INDICATORE | DEFINIZIONE   | VALORE INDICATORE (indicare tante colonne quanti sono gli esercizi considerati nel bilancio di previsione) (dati percentuali)   |           |           |          |
|----------------------|---|---|-----------|-----------|----------|
|                      |   | 2019  | 2020      | 2021      |          |
| 4                    | Esternalizzazione dei servizi   |   |           |           |          |
| 4.1                  | Indicatore di esternalizzazione dei servizi   | Stanziam. di competenza (pdc U.1.03.02.15.000 "Contratti di servizio pubblico" + pdc U.1.04.03.01.000 "Trasferimenti correnti a imprese controllate" + pdc U.1.04.03.02.000 "Trasferimenti correnti a altre imprese partecipate") al netto del relativo FPV di spesa / totale stanziamenti di competenza spese Titolo I al netto del FPV  | 32,21373  | 33,02686  | 33,05275 |
| 5                    | Interessi passivi   |   |           |           |          |
| 5.1                  | Incidenza degli interessi passivi sulle entrate correnti (che ne costituiscono la fonte di copertura) | Stanziam. di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi" / Stanziamenti di competenza primi tre titoli ("Entrate correnti")   | 0,15363   | 0,12846   | 0,09754  |
| 5.2                  | Incidenza degli interessi sulle anticipazioni sul totale degli interessi passivi                      | Stanziam. di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.04.000 "Interessi passivi su anticipazioni di tesoreria" / Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"   | 0,00000   | 0,00000   | 0,00000  |
| 5.3                  | Incidenza degli interessi di mora sul totale degli interessi passivi                                  | Stanziam. di competenza voce del piano dei conti finanziario U.1.07.06.02.000 "Interessi di mora" / Stanziamenti di competenza Macroaggregato 1.7 "Interessi passivi"   | 0,00000   | 0,00000   | 0,00000  |
| 6                    | Investimenti  |   |           |           |          |
| 6.1                  | Incidenza investimenti su spesa corrente e in conto capitale  | Totale stanziamento di competenza Macroaggregati 2.2 + 2.3 al netto dei relativi FPV / Totale stanziamento di competenza titolo 1 e 2 della spesa al netto del FPV  | 19,38790  | 9,45956   | 6,96340  |
| 6.2                  | Investimenti diretti procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)             | Stanziam. di competenza per Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" al netto del relativo FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)   | 278,42938 | 114,99959 | 80,95306 |
| 6.3                  | Contributi agli investimenti procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)     | Stanziam. di competenza Macroaggregato 2.3 Contributi agli investimenti al netto del relativo FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)   | 4,71852   | 4,71852   | 4,71852  |
| 6.4                  | Investimenti complessivi procapite (Indicatore di equilibrio dimensionale in valore assoluto)         | Totale stanziamenti di competenza per Macroaggregati 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" e 2.3 "Contributi agli investimenti" al netto dei relativi FPV / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)  | 283,14790 | 119,71811 | 85,67158 |
| 6.5                  | Quota investimenti complessivi finanziati dal risparmio corrente                                      | Margine corrente di competenza / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)  | 0,00000   | 0,00000   | 0,00000  |
| 6.6                  | Quota investimenti complessivi finanziati dal saldo positivo delle partite finanziarie                | Saldo positivo di competenza delle partite finanziarie / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10)  | 0,00000   | 0,00000   | 0,00000  |
| 6.7                  | Quota investimenti complessivi finanziati da debito   | Stanziam. di competenza (Titolo 6"Accensione di prestiti" - Categoria 6.02.02 "Anticipazioni" - Categoria 6.03.03 "Accensione prestiti a seguito di escussione di garanzie" - Accensioni di prestiti da rinegoziazioni) / Stanziamenti di competenza (Macroaggregato 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni" + Macroaggregato 2.3 "Contributi agli investimenti") (10) | 0,00000   | 0,00000   | 0,00000  |

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021**  
**Indicatori sintetici**

| TIPOLOGIA INDICATORE |  | DEFINIZIONE   | VALORE INDICATORE (indicare tante colonne quanti sono gli esercizi considerati nel bilancio di previsione) (dati percentuali) |          |          |
|----------------------|--|---|---|----------|----------|
|                      |  |   | 2019  | 2020     | 2021     |
| 7                    | Debiti non finanziari  |   |   |          |          |
| 7.1                  | Indicatore di smaltimento debiti commerciali                                   | Stanziamiento di cassa (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni") / stanziamenti di competenza e residui al netto dei relativi FPV (Macroaggregati 1.3 "Acquisto di beni e servizi" + 2.2 "Investimenti fissi lordi e acquisto di terreni")   | 70,56512  |          |          |
| 7.2                  | Indicatore di smaltimento debiti verso altre amministrazioni pubbliche         | Stanziamiento di cassa [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] / stanziamenti di competenza e residui, al netto dei relativi FPV, dei [Trasferimenti correnti a Amministrazioni Pubbliche (U.1.04.01.00.000) + Trasferimenti di tributi (U.1.05.00.00.000) + Fondi perequativi (U.1.06.00.00.000) + Contributi agli investimenti a Amministrazioni pubbliche (U.2.03.01.00.000) + Altri trasferimenti in conto capitale (U.2.04.01.00.000 + U.2.04.11.00.000 + U.2.04.16.00.000 + U.2.04.21.00.000)] | 63,34021  |          |          |
| 8                    | Debiti finanziari  |   |   |          |          |
| 8.1                  | Incidenza estinzioni debiti finanziari   | (Totale competenza Titolo 4 della spesa) / Debito da finanziamento al 31/12 dell'esercizio precedente (2)   | 17,40788  | 17,99468 | 18,61072 |
| 8.2                  | Sostenibilità debiti finanziari  | Stanziamiento di competenza [1.7 "Interessi passivi" - "Interessi di mora" (U.1.07.06.02.000) - "Interessi per anticipazioni prestiti" (U.1.07.06.04.000)]+ Titolo 4 della spesa - (Entrate categoria 4.02.06 "Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche + Trasferimenti in conto capitale per assunzione di debiti dell'amministrazione da parte di amministrazioni pubbliche (E.4.03.01.00.000) + Trasferimenti in conto capitale da parte di ammi / Stanziamenti competenza titoli 1, 2 e 3 delle entrate  | 1,00356   | 1,03141  | 1,03140  |
| 8.3                  | Indebitamento procapite (in valore assoluto)                                   | Debito di finanziamento al 31/12 (2) / popolazione residente (al 1° gennaio dell'esercizio di riferimento o, se non disponibile, al 1° gennaio dell'ultimo anno disponibile)  | 58,15889  |          |          |
| 9                    | Composizione avanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente (5); |   |   |          |          |
| 9.1                  | Incidenza quota libera di parte corrente nell'avanzo presunto                  | Quota libera di parte corrente dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto (6)  | 17,36824  |          |          |
| 9.2                  | Incidenza quota libera in c/capitale nell'avanzo presunto                      | Quota libera in conto capitale dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto (7)  | 3,42143   |          |          |
| 9.3                  | Incidenza quota accantonata nell'avanzo presunto                               | Quota accantonata dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto (8)   | 79,04290  |          |          |
| 9.4                  | Incidenza quota vincolata nell'avanzo presunto                                 | Quota vincolata dell'avanzo presunto / Avanzo di amministrazione presunto (9)   | 0,16743   |          |          |
| 10                   | Disavanzo di amministrazione presunto dell'esercizio precedente                |   |   |          |          |
| 10.1                 | Quota disavanzo che si prevede di ripianare nell'esercizio                     | Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di  |   |          |          |

**Piano degli indicatori di bilancio  
Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021  
Indicatori sintetici**

| TIPOLOGIA INDICATORE |  | DEFINIZIONE   | VALORE INDICATORE (indicare tante colonne quanti sono gli esercizi considerati nel bilancio di previsione) (dati percentuali) |          |          |
|----------------------|--|---|---|----------|----------|
|                      |  |   | 2019  | 2020     | 2021     |
|                      |  | amministrazione presunto (3)  |   |          |          |
| 10.2                 | Sostenibilità patrimoniale del disavanzo presunto                        | Totale disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato riguardante il risultato di amministrazione presunto (3) / Patrimonio netto (1)   |   |          |          |
| 10.3                 | Sostenibilità disavanzo a carico dell'esercizio                          | Disavanzo iscritto in spesa del bilancio di previsione / Competenza dei titoli 1, 2 e 3 delle entrate   |   |          |          |
| 10.4                 | Quota disavanzo presunto derivante da debito autorizzato e non contratto | Disavanzo derivante da debito autorizzato e non contratto / Disavanzo di amministrazione di cui alla lettera E dell'allegato al bilancio di previsione riguardante il risultato di amministrazione presunto   |   |          |          |
| 11                   | Fondo pluriennale vincolato  |   |   |          |          |
| 11.1                 | Utilizzo del FPV   | (Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata del bilancio - Quota del fondo pluriennale vincolato non destinata ad essere utilizzata nel corso dell'esercizio e rinviata agli esercizi successivi) / Fondo pluriennale vincolato corrente e capitale iscritto in entrata nel bilancio (Per il FPV riferirsi ai valori riportati nell'allegato del bilancio di previsione concernente il FPV, totale delle colonne a) e c) | 100,00000   |          |          |
| 12                   | Partite di giro e conto terzi  |   |   |          |          |
| 12.1                 | Incidenza partite di giro e conto terzi in entrata                       | Totale stanziamenti di competenza per Entrate per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti primi tre titoli delle entrate (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)  | 15,49042  | 15,92003 | 15,92003 |
| 12.2                 | Incidenza partite di giro e conto terzi in uscita                        | Totale stanziamenti di competenza per Uscite per conto terzi e partite di giro / Totale stanziamenti di competenza del titolo I della spesa (al netto delle operazioni riguardanti la gestione della cassa vincolata)   | 15,60048  | 16,02723 | 16,03312 |

(1) Il Patrimonio netto è pari alla Lettera A) dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. In caso di Patrimonio netto negativo, l'indicatore non si calcola e si segnala che l'ente ha il patrimonio netto negativo. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2019.

(2) Il debito di finanziamento è pari alla Lettera D1 dell'ultimo stato patrimoniale passivo disponibile. L'indicatore è elaborato a partire dal 2018, salvo che per gli enti che hanno partecipato alla sperimentazione che lo elaborano a decorrere dal 2016. Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 dal 2016 e gli enti locali con popolazione inferiore a 5.000 abitanti elaborano l'indicatore a decorrere dal 2019.

(3) Indicatore da elaborare solo se la voce E dell'allegato a) al bilancio di previsione è negativo. Il disavanzo di amministrazione è pari all'importo della voce E. Ai fini dell'elaborazione dell'indicatore, non si considera il disavanzo tecnico di cui all'articolo 3, comma 13, del DLgs 118/2011.

(4) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi approvati o in caso di mancata approvazione degli ultimi consuntivi, ai dati di preconsuntivo. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente.

Per gli enti che non sono rientrati nel periodo di sperimentazione, nel 2016 sostituire la media con gli accertamenti del 2015 (dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per il 2016 fare riferimento a dati stimati o, se disponibili, di preconsuntivo). Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016, elaborano l'indicatore a decorrere dal 2017.

(5) Da compilare solo se la voce E, dell'allegato al bilancio concernente il risultato di amministrazione presunto è positivo o pari a 0.

(6) La quota libera di parte corrente del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce E riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione.

(7) La quota libera in c/capitale del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce D riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).

(8) La quota accantonata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce B riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).

(9) La quota vincolata del risultato di amministrazione presunto è pari alla voce C riportata nell'allegato a) al bilancio di previsione. Il risultato di amministrazione presunto è pari alla lettera A riportata nel predetto allegato a).

(10) Indicare al numeratore solo la quota del finanziamento destinata alla copertura di investimenti, e al denominatore escludere gli investimenti che, nell'esercizio, sono finanziati dal FPV.

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021**  
**Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione**

| TITOLO<br>TIPOLOGIA | DENOMINAZIONE  | Composizione delle entrate (dati percentuali)                                  |  |  |  | Percentuale riscossione entrate  |   |
|---------------------|--|--|--|--|--|--|---|
|                     |  | Esercizio 2019 :<br>Previsione competenza /<br>totale previsioni<br>competenza | Esercizio 2020 :<br>Previsione competenza /<br>totale previsioni<br>competenza | Esercizio 2021 :<br>Previsione competenza /<br>totale previsioni<br>competenza | Media accertamenti nei tre<br>eserc. preced./Media Tot.<br>accertamenti nei tre<br>esercizi precedenti (*) | Previsioni cassa<br>esercizio 2019/ (previsioni<br>competenza + residui)<br>esercizio 2019 | Media riscossioni nei tre<br>esercizi precedenti / Media<br>accertamenti nei tre esercizi<br>precedenti (*) |
| <b>TITOLO : 1</b>   | <b>Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>                                       |  |  |  |  |  |   |
| 10101               | Tipologia 101: Imposte tasse e proventi assimilati   | 34,69102   | 36,99332   | 37,89789   | 36,86737   | 61,68776   | 60,25379  |
| 10104               | Tipologia 104: Compartecipazioni di tributi  | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  |  |   |
| 10301               | Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali   | 3,69942  | 4,19442  | 4,29698  | 3,16076  | 86,29485   | 95,51037  |
| 10302               | Tipologia 302: Fondi perequativi dalla Regione o Provincia autonoma  | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  |  |   |
| <b>1</b>            | <b>TOTALE Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa</b>                                | <b>38,39043</b>  | <b>41,18774</b>  | <b>42,19487</b>  | <b>40,02813</b>  | <b>63,45646</b>  | <b>62,37223</b>   |
| <b>TITOLO : 2</b>   | <b>Trasferimenti correnti</b>  |  |  |  |  |  |   |
| 20101               | Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche   | 4,61336  | 5,23109  | 5,35901  | 2,38954  | 89,85720   | 76,81337  |
| 20102               | Tipologia 102: Trasferimenti correnti da Famiglie  | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  |  |   |
| 20103               | Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese   | 0,00491  | 0,00557  | 0,00571  | 0,04327  | 54,95495   | 86,97509  |
| 20104               | Tipologia 104: Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private   | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  |  | 0,00000   |
| 20105               | Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo                                | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  |  |   |
| <b>2</b>            | <b>TOTALE Trasferimenti correnti</b>   | <b>4,61827</b>   | <b>5,23666</b>   | <b>5,36471</b>   | <b>2,43282</b>   | <b>89,77781</b>  | <b>76,80191</b>   |
| <b>TITOLO : 3</b>   | <b>Entrate extratributarie</b>   |  |  |  |  |  |   |
| 30100               | Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni                          | 9,12787  | 10,37707   | 10,63081   | 20,46054   | 59,52933   | 67,40514  |
| 30200               | Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti | 0,45690  | 0,50411  | 0,51644  | 0,72978  | 37,31372   | 22,78939  |
| 30300               | Tipologia 300: Interessi attivi  | 0,00140  | 0,00159  | 0,00163  | 0,01587  | 86,31579   | 100,00000   |
| 30400               | Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale  | 5,40420  | 6,12730  | 6,27713  | 6,67274  | 49,97514   | 82,14992  |
| 30500               | Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti   | 13,93546   | 15,92431   | 16,31369   | 9,43791  | 85,49549   | 79,74751  |
| <b>3</b>            | <b>TOTALE Entrate extratributarie</b>  | <b>28,92582</b>  | <b>32,93438</b>  | <b>33,73970</b>  | <b>37,31685</b>  | <b>65,41996</b>  | <b>70,77826</b>   |
| <b>TITOLO : 4</b>   | <b>Entrate in conto capitale</b>   |  |  |  |  |  |   |
| 40100               | Tipologia 100: Tributi in conto capitale   | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  |  |   |
| 40200               | Tipologia 200: Contributi agli investimenti  | 11,96538   | 1,94960  | 0,00000  | 4,45913  | 52,18071   | 77,23979  |
| 40300               | Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale   | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  |  |   |
| 40400               | Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali  | 2,50558  | 2,31166  | 1,39809  | 1,11063  | 41,17647   | 98,71024  |
| 40500               | Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale   | 2,45154  | 3,74601  | 4,35975  | 4,33622  | 58,79760   | 82,16794  |
| <b>4</b>            | <b>TOTALE Entrate in conto capitale</b>  | <b>16,92251</b>  | <b>8,00727</b>   | <b>5,75784</b>   | <b>9,90599</b>   | <b>51,67462</b>  | <b>81,53776</b>   |
| <b>TITOLO : 5</b>   | <b>Entrate da riduzione di attività finanziarie</b>  |  |  |  |  |  |   |
| 50100               | Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie   | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  | 0,37899  |  | 100,00000   |
| 50200               | Tipologia 200: Riscossione di crediti di breve termine   | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  |  |   |
| 50300               | Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine  | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  |  |   |
| 50400               | Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie   | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  |  |   |

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021**  
**Indicatori analitici concernenti la composizione delle entrate e la capacità di riscossione**

| TITOLO<br>TIPOLOGIA | DENOMINAZIONE   | Composizione delle entrate (dati percentuali)                                  |  |  |  | Percentuale riscossione entrate  |   |
|---------------------|---|--|--|--|--|--|---|
|                     |   | Esercizio 2019 :<br>Previsione competenza /<br>totale previsioni<br>competenza | Esercizio 2020 :<br>Previsione competenza /<br>totale previsioni<br>competenza | Esercizio 2021 :<br>Previsione competenza /<br>totale previsioni<br>competenza | Media accertamenti nei tre<br>eserc. preced./Media Tot.<br>accertamenti nei tre<br>esercizi precedenti (*) | Previsioni cassa<br>esercizio 2019/ (previsioni<br>competenza + residui)<br>esercizio 2019 | Media riscossioni nei tre<br>esercizi precedenti / Media<br>accertamenti nei tre esercizi<br>precedenti (*) |
| <b>5</b>            | <b>TOTALE Entrate da riduzione di attivita' finanziarie</b>                 | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>   | <b>0,37899</b>   | <b>0,00000</b>   | <b>100,00000</b>  |
| <b>TITOLO : 6</b>   | <b>Accensione di prestiti</b>   |  |  |  |  |  |   |
| 60100               | Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari                           | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  |  |   |
| 60200               | Tipologia 200: Accensione Prestiti a breve termine                          | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  |  |   |
| 60300               | Tipologia 300: Accensione Mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  | 4,98783   |
| 60400               | Tipologia 400: Altre forme di indebitamento                                 | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  |  |   |
| <b>6</b>            | <b>TOTALE Accensione di prestiti</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>   | <b>4,98783</b>  |
| <b>TITOLO : 7</b>   | <b>Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>                         |  |  |  |  |  |   |
| 70100               | Tipologia 100: Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere                 | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  | 0,00000  |  |   |
| <b>7</b>            | <b>TOTALE Anticipazioni da istituto tesoriere/cassiere</b>                  | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>  |
| <b>TITOLO : 9</b>   | <b>Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>                         |  |  |  |  |  |   |
| 90100               | Tipologia 100: Entrate per partite di giro                                  | 10,01742   | 11,35779   | 11,63552   | 8,23615  | 96,58725   | 99,74526  |
| 90200               | Tipologia 200: Entrate per conto terzi                                      | 1,12555  | 1,27615  | 1,30736  | 1,70107  | 93,30719   | 90,88802  |
| <b>9</b>            | <b>TOTALE Entrate per conto di terzi e partite di giro</b>                  | <b>11,14296</b>  | <b>12,63394</b>  | <b>12,94287</b>  | <b>9,93721</b>   | <b>96,26498</b>  | <b>98,03871</b>   |
|                     | <b>TOTALE ENTRATE</b>   | <b>100,00000</b>   | <b>100,00000</b>   | <b>100,00000</b>   | <b>100,00000</b>   | <b>65,38173</b>  | <b>70,10485</b>   |

(\*) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi disponibili. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Nel 2016 sostituire la media degli accertamenti con gli accertamenti del 2015 stimati e la media degli incassi con gli incassi 2015 stimati (se disponibili, dati preconsuntivo). Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per i dati 2016 fare riferimento a stime, o se disponibili, a dati di preconsuntivo). Gli enti locali delle Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 non elaborano l'indicatore nell'esercizio 2016.



**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento**  
**Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021**

| MISSIONI E PROGRAMMI                                     |    |  | Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021                                  |  |  |   |  |   | MEDIA TRE RENDICONTI PRECEDENTI (O DI PRECONSUNTIVO DISPONIBILE) (*) (dati perc.) |  |  |  |
|--|----|--|---|--|--|---|--|---|---|--|--|--|
|  |    |  | ESERCIZIO 2019  |  |  | ESERCIZIO 2020  |  | ESERCIZIO 2021  |   | Incidenza Missione programma: Media (Impegni + FPV) /Media (Totale impegni + Totale FPV) | di cui incidenza FPV: Media FPV / Media Totale FPV | Capacità di pagamento: Media (Pagam. c/comp+Pagam. c/residui) / Media (Impegni + residui definitivi) |
|  |    |  | Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni | di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale | Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui) | Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni | di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale | Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni | di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale          |  |  |  |
|  | 01 | Istruzione prescolastica   | 0,46323   | 0,00000  | 81,95731   | 0,44149   | 0,00000  | 0,42385   | 0,00000   | 0,54511  | 0,09488  | 72,74765   |
|  | 02 | Altri ordini di istruzione non universitaria                                     | 1,26593   | 0,00000  | 70,57505   | 2,54869   | 0,00000  | 3,14492   | 0,00000   | 2,57116  | 1,37404  | 82,20601   |
|  | 04 | Istruzione universitaria   | 0,00000   | 0,00000  |  | 0,00000   | 0,00000  | 0,00000   | 0,00000   | 0,00000  | 0,00000  |  |
|  | 05 | Istruzione tecnica superiore   | 0,00000   | 0,00000  |  | 0,00000   | 0,00000  | 0,00000   | 0,00000   | 0,00000  | 0,00000  |  |
|  | 06 | Servizi ausiliari all'istruzione   | 5,74926   | 1,02680  | 76,78512   | 6,22444   | 0,00000  | 6,54672   | 0,00000   | 5,59853  | 0,55621  | 85,13697   |
|  | 07 | Diritto allo studio  | 0,00000   | 0,00000  |  | 0,00000   | 0,00000  | 0,00000   | 0,00000   | 0,04833  | 0,00000  | 100,00000  |
|  |    | <b>Totale Missione04 - Istruzione e diritto allo studio</b>                      | <b>7,47843</b>  | <b>1,02680</b>   | <b>75,95029</b>  | <b>9,21461</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>10,11550</b>   | <b>0,00000</b>  | <b>8,76313</b>   | <b>2,02512</b>                                     | <b>83,48338</b>  |
| 05-Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali |    |  |   |  |  |   |  |   |   |  |  |  |
|  | 01 | Valorizzazione dei beni di interesse storico                                     | 0,19587   | 0,00000  | 21,41067   | 1,10927   | 0,00000  | 0,00000   | 0,00000   | 0,64767  | 5,21759  | 90,71545   |
|  | 02 | Attività culturali e interventi diversi nel settore culturale                    | 2,28407   | 1,71133  | 82,80584   | 2,48737   | 1,72909  | 2,57645   | 1,73418   | 2,03327  | 0,43671  | 86,13189   |
|  |    | <b>Totale Missione05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali</b> | <b>2,47994</b>  | <b>1,71133</b>   | <b>67,48229</b>  | <b>3,59664</b>  | <b>1,72909</b>   | <b>2,57645</b>  | <b>1,73418</b>  | <b>2,68094</b>   | <b>5,65430</b>                                     | <b>86,38921</b>  |
| 06-Politiche giovanili, sport e tempo libero             |    |  |   |  |  |   |  |   |   |  |  |  |
|  | 01 | Sport e tempo libero   | 3,62409   | 0,00000  | 60,20187   | 1,74766   | 0,00000  | 1,79028   | 0,00000   | 2,98664  | 5,41605  | 84,75165   |
|  | 02 | Giovani  | 0,09794   | 0,00000  | 68,96552   | 0,11093   | 0,00000  | 0,11363   | 0,00000   | 0,23171  | 0,00000  | 84,87853   |
|  |    | <b>Totale Missione06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero</b>             | <b>3,72203</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>60,47751</b>  | <b>1,85858</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>1,90392</b>  | <b>0,00000</b>  | <b>3,21835</b>   | <b>5,41605</b>                                     | <b>84,76271</b>  |
| 07-Turismo   |    |  |   |  |  |   |  |   |   |  |  |  |
|  | 01 | Sviluppo e valorizzazione del turismo  | 0,82574   | 0,00000  | 64,47174   | 0,89091   | 0,00000  | 0,95809   | 0,00000   | 0,64502  | 0,05802  | 83,04989   |
|  |    | <b>Totale Missione07 - Turismo</b>   | <b>0,82574</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>64,47174</b>  | <b>0,89091</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>0,95809</b>  | <b>0,00000</b>  | <b>0,64502</b>   | <b>0,05802</b>                                     | <b>83,04989</b>  |
| 08-Assetto del territorio ed edilizia abitativa          |    |  |   |  |  |   |  |   |   |  |  |  |
|  | 01 | Urbanistica e assetto del territorio   | 0,99730   | 2,73297  | 58,24124   | 1,16461   | 2,76132  | 1,17881   | 2,76945   | 1,65791  | 2,92430  | 82,95502   |
|  | 02 | Edilizia residenziale pubblica e locale e piani di edilizia economico-popolare   | 0,06121   | 0,00000  | 99,32128   | 0,07210   | 0,00000  | 0,07386   | 0,00000   | 0,58209  | 0,02909  | 91,52724   |







**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento**  
**Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021**

| MISSIONI E PROGRAMMI  |    |  | Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021                                  |  |  |   |  |   | MEDIA TRE RENDICONTI PRECEDENTI (O DI PRECONSUNTIVO DISPONIBILE) (*) (dati perc.) |  |  |  |
|---|----|--|---|--|--|---|--|---|---|--|--|--|
|   |    |  | ESERCIZIO 2019  |  |  | ESERCIZIO 2020  |  |   | ESERCIZIO 2021  |  |  |  |
|   |    |  | Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni | di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale | Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui) | Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni | di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale | Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni | di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale          | Incidenza Missione programma: Media (Impegni + FPV) /Media (Totale impegni + Totale FPV) | di cui incidenza FPV: Media FPV / Media Totale FPV | Capacità di pagamento: Media (Pagam. c/comp+Pagam. c/residui) / Media (Impegni + residui definitivi) |
|   | 02 | Formazione professionale                                   | 0,00000   | 0,00000  |  | 0,00000   | 0,00000  | 0,00000   | 0,00000   | 0,00000  | 0,00000  |  |
|   | 03 | Sostegno all'occupazione                                   | 0,00000   | 0,00000  |  | 0,00000   | 0,00000  | 0,00000   | 0,00000   | 0,00000  | 0,00000  |  |
| <b>Totale Missione15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale</b>  |    |  | <b>0,00000</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>  | <b>0,00000</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>                                     | <b>0,00000</b>   |
| 16-Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca                                  |    |  |   |  |  |   |  |   |   |  |  |  |
|   | 01 | Sviluppo del settore agricolo e del sistema agroalimentare | 0,00000   | 0,00000  |  | 0,00000   | 0,00000  | 0,00000   | 0,00000   | 0,04924  | 0,00000  | 49,99997   |
|   | 02 | Caccia e pesca   | 0,02057   | 0,00000  | 100,00000  | 0,02329   | 0,00000  | 0,02386   | 0,00000   | 0,02087  | 0,00000  | 100,00000  |
| <b>Totale Missione16 - Agricoltura, politiche agroalimentari e pesca</b>          |    |  | <b>0,02057</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>100,00000</b>   | <b>0,02329</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>0,02386</b>  | <b>0,00000</b>  | <b>0,07012</b>   | <b>0,00000</b>                                     | <b>58,74395</b>  |
| 17-Energia e diversificazione delle fonti energetiche                             |    |  |   |  |  |   |  |   |   |  |  |  |
|   | 01 | Fonti energetiche  | 0,00000   | 0,00000  |  | 0,00000   | 0,00000  | 0,00000   | 0,00000   | 0,00000  | 0,00000  |  |
| <b>Totale Missione17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche</b>     |    |  | <b>0,00000</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>  | <b>0,00000</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>                                     | <b>0,00000</b>   |
| 18-Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali                         |    |  |   |  |  |   |  |   |   |  |  |  |
|   | 01 | Relazioni finanziarie con le altre autonomie territoriali  | 0,00000   | 0,00000  |  | 0,00000   | 0,00000  | 0,00000   | 0,00000   | 0,00000  | 0,00000  |  |
| <b>Totale Missione18 - Relazioni con le altre autonomie territoriali e locali</b> |    |  | <b>0,00000</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>  | <b>0,00000</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>                                     | <b>0,00000</b>   |
| 19-Relazioni internazionali   |    |  |   |  |  |   |  |   |   |  |  |  |
|   | 01 | Relazioni internazionali e Cooperazione allo sviluppo      | 0,00000   | 0,00000  |  | 0,00000   | 0,00000  | 0,00000   | 0,00000   | 0,00000  | 0,00000  |  |
| <b>Totale Missione19 - Relazioni internazionali</b>                               |    |  | <b>0,00000</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>  | <b>0,00000</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>                                     | <b>0,00000</b>   |
| 20-Fondi e accantonamenti   |    |  |   |  |  |   |  |   |   |  |  |  |
|   | 01 | Fondo di riserva   | 0,34279   | 0,00000  | 85,71136   | 0,33562   | 0,00000  | 0,35319   | 0,00000   | 0,00000  | 0,00000  |  |
|   | 02 | Fondo svalutazione crediti                                 | 5,33258   | 0,00000  | 0,00000  | 5,50199   | 0,00000  | 5,93447   | 0,00000   | 0,00000  | 0,00000  |  |
|   | 03 | Altri fondi  | 0,83979   | 0,00000  | 0,87464  | 1,12591   | 0,00000  | 1,15337   | 0,00000   | 0,00000  | 0,00000  |  |
| <b>Totale Missione20 - Fondi e accantonamenti</b>                                 |    |  | <b>6,51516</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>4,62231</b>   | <b>6,96352</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>7,44103</b>  | <b>0,00000</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>                                     | <b>0,00000</b>   |

**Piano degli indicatori di bilancio**  
**Indicatori analitici concernenti la composizione delle spese per missioni e programmi e la capacità dell'amministrazione di pagare i debiti negli esercizi di riferimento**  
**Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021**

| MISSIONI E PROGRAMMI                                 | Bilancio di previsione esercizi 2019, 2020, 2021                                  |  |  |   |  |   |  |                | MEDIA TRE RENDICONTI PRECEDENTI (O DI PRECONSUNTIVO DISPONIBILE) (*) (dati perc.)        |  |  |
|--|---|--|--|---|--|---|--|----------------|--|--|--|
|  | ESERCIZIO 2019  |  |  | ESERCIZIO 2020  |  |   | ESERCIZIO 2021   |                | Incidenza Missione programma: Media (Impegni + FPV) /Media (Totale impegni + Totale FPV) | di cui incidenza FPV: Media FPV / Media Totale FPV | Capacità di pagamento: Media (Pagam. c/comp+Pagam. c/residui) / Media (Impegni + residui definitivi) |
|  | Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni | di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale | Capacità di pagamento: Previsioni cassa/ (previsioni competenza - FPV + residui) | Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni | di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale | Incidenza Missione/Programma: Previsioni stanziamento/ totale previsioni missioni | di cui incidenza FPV: Previsioni stanziamento FPV/ Previsione FPV totale |                |  |  |  |
| 50-Debito pubblico                                   |   |  |  |   |  |   |  |                |  |  |  |
| 01   | Quota interessi ammortamento mutui e prestiti obbligazionari                      | 0,11015  | 0,00000  | 100,00000   | 0,10150  | 0,00000   | 0,07895  | 0,00000        | 0,19461  | 0,00000  | 87,33719   |
| 02   | Quota capitale ammortamento mutui e prestiti obbligazionari                       | 0,60939  | 0,00000  | 100,00000   | 0,71349  | 0,00000   | 0,75592  | 0,00000        | 1,00693  | 0,00000  | 91,54983   |
| <b>Totale Missione50 - Debito pubblico</b>           |   | <b>0,71954</b>   | <b>0,00000</b>   | <b>100,00000</b>  | <b>0,81500</b>   | <b>0,00000</b>  | <b>0,83487</b>   | <b>0,00000</b> | <b>1,20154</b>   | <b>0,00000</b>                                     | <b>90,84017</b>  |
| 60-Anticipazioni finanziarie                         |   |  |  |   |  |   |  |                |  |  |  |
| 01   | Restituzione anticipazione di tesoreria   | 0,00000  | 0,00000  |   | 0,00000  | 0,00000   | 0,00000  | 0,00000        | 0,00000  | 0,00000  |  |
| <b>Totale Missione60 - Anticipazioni finanziarie</b> |   | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b> | <b>0,00000</b>   | <b>0,00000</b>                                     | <b>0,00000</b>   |
| 99-Servizi per conto terzi                           |   |  |  |   |  |   |  |                |  |  |  |
| 01   | Servizi per conto terzi e Partite di giro   | 11,10635   | 0,00000  | 96,87231  | 12,57969   | 0,00000   | 12,88652   | 0,00000        | 9,81922  | 0,00000  | 88,78752   |
| 02   | Anticipazioni per il finanziamento del sistema sanitario nazionale                | 0,00000  | 0,00000  |   | 0,00000  | 0,00000   | 0,00000  | 0,00000        | 0,00000  | 0,00000  |  |
| <b>Totale Missione99 - Servizi per conto terzi</b>   |   | <b>11,10635</b>  | <b>0,00000</b>   | <b>96,87231</b>   | <b>12,57969</b>  | <b>0,00000</b>  | <b>12,88652</b>  | <b>0,00000</b> | <b>9,81922</b>   | <b>0,00000</b>                                     | <b>88,78752</b>  |

(\*) La media dei tre esercizi precedenti è riferita agli ultimi tre consuntivi disponibili. In caso di esercizio provvisorio è possibile fare riferimento ai dati di preconsuntivo dell'esercizio precedente. Nel 2016 sostituire la media degli accertamenti con gli accertamenti del 2015 stimati e la media degli incassi con gli incassi 2015 stimati (se disponibili, dati preconsuntivo). Nel 2017 sostituire la media triennale con quella biennale (per i dati 2016 fare riferimento a stime, o se disponibili, a dati di preconsuntivo). Le Autonomie speciali che adottano il DLgs 118/2011 a decorrere dal 2016 non elaborano l'indicatore nell'esercizio 2016.